



Podgoritsa Caddesi No:1 Birlik Çankaya / ANKARA
Tel: +90 312 454 00 00 Fax: +90 312 454 00 01



İÇİNDEKİLER

1-Genel Bakış

- a-Flap Kongre Hakkında
- b-Kurumsal Profil
- c-Hisse Bilgileri
- d-Finansal Göstergeler
- e-Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- f-Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

2-Faaliyetler

- a-Faaliyetlere Yönelik Bilgiler
- b-Sektöre Yönelik Değerlendirmeler
- c-Faaliyetlere Ait Değerlendirmeler
- d-Yatırımlar
- e-Diğer Hususlar

1- GENEL BAKIŞ

a) Flap Kongre Hakkında

Flap Kongre Toplantı Hizmetleri Otomotiv ve Turizm A.Ş. 24 Ağustos 1993 tarihinde; ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, toplantı, seminer, sempozyum, şura, eğitim ve tesis açılışı, tüm seyahat acenteliği faaliyetleri ve filo araç kiralama faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuş olup; 28 Temmuz 2006 tarihinde kısmi bölünme suretiyle turizm sektöründeki faaliyetlerini “Flap Kongre Toplantı Hizmetleri Otomotiv ve Turizm A.Ş.” ünvanı ile faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

Turizm sektörünün her dalında tüm gelişme ve yenilikleri yakından takip ederek beğeni ve isteklere göre planlamak ve organize etmek amacıyla, kurulmuş olan "Flap Kongre A.Ş.", Flap Tour markası ile 40 kişilik profesyonel kadrosuyla faaliyetlerini Ankara Merkez Ofis ve İstanbul Şubesi'nde sürdürüyor.

Düzenlemeyi planladığınız toplantı organizasyonlarınızda ve diğer etkinliklerinizde sizlere en kaliteli hizmeti verebilmek amacıyla yer almak istemekteyiz. 29 yıllık deneyimimiz, 40 kişilik konusunda profesyonel kadromuz ve güçlü mali alt yapımız ile sektörün en iyileri arasında yer alan grubumuz, sunmakta olduğu ayrıcalıklı hizmetlerini sizlerle paylaşmayı, hizmet verdiği şirketler arasında sizlerin de yer almasını hedeflemektedir.



Turizm sektörünün her dalında tüm gelişme ve yenilikleri yakından takip eden şirketimiz geçmişten gelen tecrübesi ile G20 Devlet Başkanları Zirvesi, NATO Savunma Bakanları Toplantısı, Dünya Su Kongresi, Uluslararası Petrol ve Doğalgaz Kongresi gibi büyük ölçekli emsalsiz organizasyonlara imza atmıştır.



2012 yılında halka arz olan firmamız borsaya açılan ilk Türk, ikinci Avrupa kongre firması olma ünvanını elde etmiş olup, hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

ULUSAL VE ULUSLARARASI BAZI ÖNEMLİ REFERANSLARIMIZ

- G20 ANTALYA ZİRVESİ, G20 BAKANLAR, G20 GPFI, G20 BÜYÜKELÇİLER KEŞİF GEZİSİ, G20 4. SHERPA , Y20, W20
- NATO SAVUNMA BAKANLARI TOPLANTISI
- IMF GUVERNÖRLER KURULU TOPLANTISI
- DÜNYA PETROL KONGRESİ
- İSLAM İŞBİRLİĞİ TEŞKİLATI (İİT) İSLAM ZİRVESİ
- İSEDAK ZİRVELERİ
- DÜNYA GASTROENTEROLOJİ KONGRESİ
- 100. YIL ÇANAKKALE BARIŞ ZİRVESİ
- TURKISH-BRİTİSH TATLIDİL FORUMU
- TÜRK TIP DÜNYASI KURULTAYI
- ULUSLARARASI ESPN KONGRESİ
- TÜRK TORAKS DERNEĞİ TOPLANTILARI KONGRESİ
- 33. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ HAFTASI
- ULUSAL SOLUNUM KONGRESİ

- ULUSAL NÖROLOJİ KONGRELERİ
- ULUSAL ÜROLOJİK CERRAHİ KONGRELERİ
- ULUSAL CERRAHİ KONGRELERİ
- ULUSAL NEONATOLOJİ KONGRELERİ
- ULUSAL ÜREME ENDOKRİNOLOJİSİ VE İNTERFİLİTE KONGRESİ
- ULUSAL RADYOLOJİ KONGRELERİ
- ULUSAL JİNEKOLOJİ KONGRELERİ
- ULUSLARARASI KBB VE BAŞ BOYUN CERRAHİSİ KONGRESİ
- İŞLEVSEL ÜROLOJİ KONGRELERİ
- ULUSAL TRANSPLANTASYON İMMÜNOLOJİSİ VE GENETİĞİ KONGRESİ
- ULUSLARARASI TÜRK OMURGA KONGRESİ
- ULUSAL NÜKLEER TIP KONGRESİ
- ULUSAL TRAVMA VE ACİL CERRAHİ KONGRESİ
- NÖROPATİK AĞRI SEMPOZYUMU



b) Kurumsal Profil

Turizm sektörünün her dalında tüm gelişme ve yenilikleri yakından takip ederek beğeni ve isteklere göre planlamak ve organize etmek amacıyla, kurulmuş olan "Flap Kongre A.Ş.", Flap Tour markası ile 40 kişilik profesyonel kadrosuyla faaliyetlerini Ankara Merkez Ofis ve İstanbul Şubesi'nde sürdürüyor.

Flap, IAPCO (International Association of Professional Congress Organizers), U.F.T.A.A. (Universal Federation of Travel Agents Associations) gibi seyahat acenteliğinin uluslararası federasyonu olan kuruluşlara üyeliğinin yanında TÜRSAB (Türkiye Seyahat Acentaları Birliği) A Grubu Seyahat Acentesi İşletme Belgesi'ne de sahiptir. I.A.T.A. (International Air Transport Association) birliğine de üye olan Şirket, tüm uluslararası havayollarının uçak biletlerini kendi ofisinde düzenleyerek hava yollarıyla ilgili tüm hizmetleri müşterilerine sağlamaktadır.

ISO 9001:2000 kalite belgesine de sahip olan Şirketimiz, turizm sektöründeki faaliyetlerini kongre ve toplantı organizasyonu faaliyetine yoğunlaştırmıştır. Uzman kadrosu ile genellikle ulusal ve uluslararası tıp derneklerine, kamu kurum ve kuruluşlarına, şirketlere kongre ve toplantı hizmeti veren Flap Kongre, koşulsuz müşteri memnuniyeti ve kusursuz hizmet anlayışını ilke edinmiş olup, branşında ülkemizin en güvenilir ve saygın firmaları arasında yerini almıştır.

Üyesi Olduğumuz Ulusal / Uluslararası Kuruluşlar



TÜRSAB
Türkiye Seyahat Acentaları Birliği



IATA
Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği



ISO 9001:2000
Kalite Yönetim Sistemi



A Grubu Seyahat Acentası İşletme Belgesi



ICCA
Uluslararası Kongre ve Toplantı Organizasyonları Birliği



IAPCO
Uluslararası Profesyonel Kongre Organizatörleri
Derneği



SPK
Sermaye Piyasası Kurulu



Borsa İstanbul



✓ **Unicef** ve **Avrupa Konseyi** resmi acentesi olduk. Bu prestijli kuruluşlarla olan işbirliğimiz, müşterilerimize yurtiçinde ve yurtdışında en üst düzeyde kaliteli ve güvenilir hizmet sunma taahhüdümüzü göstermektedir.

Ticaret unvanı	Flap Kongre Toplantı Hizmetleri Otomotiv ve Turizm A.Ş.
Ticaret sicili numarası	225266
Şirket merkezine ilişkin iletişim bilgileri	Podgoritsa Caddesi No:1 Birlik Çankaya Ankara Tel: 0 (312) 454 00 00 Faks: 0 (312) 454 00 01
Şirketin internet adresi	www.flaptour.com.tr
Şirket şubelerine ilişkin iletişim bilgileri	İstanbul Şubesi: Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi GİZ 2000 Plaza No:7 K:11 D:44 Sarıyer İSTANBUL Tel: 0 (212) 444 35 27 Faks: 0 (212) 343 53 80

c) Hisse Bilgileri

Borsada İşlem Görmeye Başladığı Tarih	29.06.2012
Borsada İşlem Gördüğü Pazar	ALT PAZAR
BİST Kodu	FLAP
ISIN Kodu	TREFLAP00011
Piyasa Değeri (31 Mart 2025)	705 milyon TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	400 milyon TL
Ödenmiş Sermaye	93,75 milyon TL
En Düşük Hisse Fiyatı (2025)	11,41 TL
En Yüksek Hisse Fiyatı (2025)	6,99 TL

Finansal Göstergeler

Başlıca Finansal Rakam Ve Rasyolar	2024/03	2025/03	
Gelir Tablosu (TL)			Artış/Azalış
Hasılat (Milyar TL)	34.075.679	37.646.163	
Brüt Kâr	-11.287.655	7.331.794	
Esas Faaliyet Kârı	-30.287.061	-10.685.140	
Faaliyet Kâr Marjı	-88,88%	-28,38%	
Net Kâr/Zarar	-68.484.660	12.137.394	
Bilanço (TL)			
Toplam Varlıklar	900.878.514	921.629.516	
Dönen Varlıklar	178.534.506	183.074.369	
Duran Varlıklar	722.344.008	738.555.147	
Toplam Yükümlülükler	54.530.520	61.793.001	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	48.023.319	58.388.429	
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.507.201	3.404.572	
Öz Kaynaklar	846.347.994	859.836.515	
Ödenmiş Sermaye	99.687.500	99.687.500	
Cari Oran	3,72	3,14	
Toplam Borç / Öz Kaynaklar	0,06	0,07	
Öz Kaynaklar / Toplam Varlıklar	0,94	0,93	
Toplam Yükümlülük / Toplam Varlıklar	0,06	0,07	

2025 yılı 1.çeyrekte, şirketimiz finansal performansı açısından önemli bir iyileşme gözlemlenmektedir. Gelir tablosundaki tüm ana kalemlerde (brüt kâr, esas faaliyet kârı, net kâr/zarar) belirgin bir pozitif değişim ile şirketimizin operasyonel verimliliğinde ve karlılığında ciddi bir artış olduğunu işaret ediyor.

Bilançoda ise toplam yükümlülüklerde de bir miktar yükseliş olsa da toplam varlıklarda ve özkaynaklarda artışlar mevcuttur. Şirketimizin rasyo oranları her iki dönemde de olumludur.

Gelir Tablosu

1. Hasılat : Kongre ve toplantı sayılarının artış göstermesiyle birlikte 2024'ten 2025'e, gelirden %10 civarında bir artış yaşanmış 34 milyon TL'den 37.6 milyon TL'ye yükselmiştir.

2. Brüt Kâr: 2024 yılı aynı dönemde zarar söz konusu iken operasyonel verimliliğin iyileşmesine bağlı, hasılatın da artmasıyla birlikte 2025'te 7.3 milyon TL brüt kâr elde edilmiştir.

3. Esas Faaliyet Kârı : Şirketimizin operasyonel performansında belirgin bir düzelme ile zararda iyileşme görülmekte, 2024 yılı aynı dönemde zarar -30.2 milyon TL, 2025 yılında -10.6 milyon TL'ye düşmüştür.

4. Net Kâr/Zarar : 2024 yılı aynı dönemde zarar -68.4 milyon TL yaşanmışken, Kongre ve organizasyon gelirlerinin artması ile birlikte, yönetimin doğru finansal yatırım tercihleri ile dönem karımız bir önceki yıl 2025'te 12.1 milyon TL net kâr elde edilmiştir.

Bilanço

1. Toplam Varlıklar : Varlıklar 900.9 milyon TL'den %2.3'lük artış göstererek 921.6 milyon TL'ye yükselmiştir.

2. Dönen Varlıklar : Kısa vadede kullanılabilir varlıklar %2,5 artışla 178.5 milyon TL'den 183 milyon TL'ye çıkmıştır.

3. Duran Varlıklar : Uzun vadeli varlıklar da bir artış göstererek 722.3 milyon TL'den 738.5 milyon TL'ye çıkmıştır.

4. Toplam Yükümlülükler : 2025'te borç yükümlülükleri 54.5 milyon TL'den 61.7 milyon TL'ye artış gösterse de, her iki dönemde de cari oranın yüksek, borçluluk oranları çok düşük olması, faaliyetlerini öz kaynaklarla finanse edildiğinin ve kısa vadeli borçların rahatlıkla karşılandığının bir göstergesidir.

- ✓ 2025 Yılında 6,5 Milyon TL nakit kar dağıtımı kararı alındı.
- ✓ 2024 Yılında 6,1 Milyon TL nakit kar dağıtımı yaptık.
- ✓ 2023 Yılında 6,9 Milyon TL nakit kar dağıtımı yaptık.



d) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Flap Kongre Yönetim Kurulu'nun, 7 Mayıs 2012 tarihinde almış olduğu kararla 200 milyon TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde çıkarılmış sermayesi 23.000.000 TL'den 25.000.000 TL'ye artırılması ve artırılan sermayenin 2.000.000 TL nominal değerli payların halka arz edilmek suretiyle karşılanması, mevcut ortakların sahip olduğu 2.000.000 TL nominal değerli payların halka arz edilerek, toplam 4.000.000 TL nominal değerli payların halka arz edilmesi yönünde karar alındı. 1 TL nominal değerli hisse senetlerinin 4,90 TL değerle halka arz edildiği işlemler ile sermaye artışı tamamlanarak hisse senedi ihraç primi elde edildi.

2017 Yılında şirketimizin çıkarılmış sermayesi; 200.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, 2016 yılı dönem karından karşılanmak suretiyle, % 25 oranında artırılarak 25.000.000 TL 'den 31.250.000 TL yükselmiştir.

2021 Yılında şirketimizin çıkarılmış sermayesi; 200.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, 62.500.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arz yoluyla karşılanması ile sermaye 31.250.000 TL'den 93.750.000 TL'ye yükselmiştir.

2023 yılında Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kayıtlı sermaye sisteminde bulunan şirketimizin, kayıtlı sermaye tavanı 2023-2027 yılları için 400.000.000 TL olarak belirlenmesi için esas sözleşme değişikliği, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış, Genel Kurul'da görüşülerek şirketin kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 TL olarak kabul edilmiştir.

2024 yılında Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kayıtlı sermaye sisteminde bulunan şirketimizin, kayıtlı sermaye tavanı 2025-2029 yılları için 2.000.000.000 TL olarak belirlenmesi için esas sözleşme değişikliği, Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış, Genel Kurul'da onaya sunulacaktır.

Şirketimizin 28.04.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Pay Sahibi	Pay Adedi		Toplam Pay (Oy) Yüzdesi
	A Grubu	B Grubu	
GÜRKAN GENÇLER	75.000	10.231.840	10,99
GÖKHAN SAYGI	75.000	10.231.840	10,99
Diğer	-	73.136.320	78,02
TOPLAM	150.000	93.600.000	100,00

Flap Kongre paylarının 150.000 TL'lik bölümü A grubu imtiyazlı paylardan oluşmakta olup; bu paylar yönetim kurulumuzda bulunan Gürkan Gençler ve Gökhan Saygı'ya ait durumdadır. Söz konusu imtiyaz A grubu pay sahiplerine belli sayıda yönetim kurulu üyesinin seçiminde aday gösterme hakkı vermektedir.

e) Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirket, genel kurul tarafından seçilen en az altı en çok on bir üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Mevcut durumda hiçbir üyenin doğrudan icrai bir görevi bulunmamaktadır.

Esas sözleşme uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun aday göstereceği kişiler arasından seçilir. Yönetim kurulu 6 veya 7 kişiyse 3 kişi, 8 veya 9 kişiyse 4 kişi ve 10 veya 11 kişiyse 5 kişi A grubu payların göstereceği adaylar arasından seçilir. Kalan yönetim kurulu üye adayları için bir sınırlama bulunmamakta olup; kurumsal yönetim mevzuatı ve esas sözleşme hükmü gereği yönetim kurulu üye sayısının en az üçte birini bağımsız üyeler oluşturmalıdır.

SPK tarafından oluşturulan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde aday gösterme komitesine verilen görevler, tebliğde sağlanan imkân kapsamında kurumsal yönetim komitesi tarafından yürütülmektedir. Şirketin yönetim kurulu dört icracı olmayan üyeye ek olarak iki bağımsız üyeden oluşmaktadır.

2 - FAALİYETLER

a) Faaliyetlere Yönelik Bilgiler

Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi:

Türkiye’de “Kongre” kavramının turizm sektörü açısından ele alınmasında kongrenin sahipliğine göre yabancı kongrelerin Türkiye’de düzenlenmesi ve kongre sahibinin Türkiye’de olması şeklinde bir ayırım ve kongreye katılım açısından Ulusal ve Uluslararası Kongre şeklinde bir diğer ayırım yapılabilir. Bu ayırımdaki unsurların konunun ele alınış yöntem ve şekline etkileri vardır. Ancak belirtmek gerekir ki, teknik olarak kongre niteliği taşımayan bazı organizasyonlar da turizm organizasyonu olarak kongrelerle aynı özellikleri taşıdıkları, organizatör açısından aynı temel hizmetleri gerektirdikleri, aynı ticari ilişkilerin uygulanmasına neden oldukları için kongre başlığı altında değerlendirilirler.

Aynı organizasyon özelliklerini arz eden tüm toplantılar kongre kavramı içinde değerlendirilmektedir.

A. Uluslararası Kongre

Türkiye’de organizasyon sahibi veya sahibini temsilen bir kurumun var olduğu, kongre katılımcılarının Türkiye’den ve Türkiye dışından katılanlardan oluştuğu kongrelerdir ki, kongre turizminin en önemli kısmını bu kongreler oluşturur. Genellikle büyük kongre merkezlerinde düzenlenir ve ön hazırlığı çok aşamalı ve detaylı, ticari riski daha yüksek olan kongrelerdir.

B. Ulusal Kongre

Kongre sahibinin Türkiye’den bir kurum ve katılımcılarının tamamının Türkiye’den olduğu kongreler bu kapsamda olup, sayısının çokluğu, katılımcı sayısının belli bir büyüklüğü aşmaması nedeniyle kongre pazarındaki pastanın toplantı salonu olanağı bulunan çeşitli otellerce de paylaşılmasını sağlayan önemli organizasyonlardır.

C. Yabancı Kongre

Kongre sahibinin ve katılımcıların Türkiye dışından olduğu, toplanılacak yer olarak Türkiye'nin seçildiği, genellikle meslek örgütlerinin seçimli veya seçimsiz Genel Kurul toplantılarıdır. Katılım ve getirisi uluslararası kongreler kadar olmasa da itibari değeri oldukça fazla olan aktivitelerdir.

Kongre Organizasyonunun Tarafları

Kongre süreci,

- kongre kararı alınması,
 - bu kararı alan kuruluşun kongre yerinde yapılacak organizasyonu doğrudan bir organizatöre tevdi etmesi veya kuruluşun kongre yerindeki yerel birimi veya üyesine bu sorumluluğu yüklemesi,
 - yerel kuruluşun bir kongre organizatörünü görevlendirmesi,
 - görevlendirilen organizatörün gerekli satın almalar ve sponsorlarla sözleşmeleri yapması,
 - katılımcılara paket kongre hizmeti sunması
- şeklinde işlemektedir.

Bu nedenle, kongre organizasyonunun tarafları bu sürece göre öncelikle, kongre düzenleyicisi (ki sahibi demek organizatörle oluşacak bir karışmayı önleyecektir), kongre organizatörü, kongre için ürün sunucular, sponsorlar ve katılımcılar olarak sıralanırlar. Bu tarafların fonksiyonları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

a.Kongre Düzenleyicisi (Sahibi)

Kongre kararını alan kuruluştur. Uluslararası kongrelerde bu sıfat genellikle aynı kuruluşun Türkiye'deki karşılığı veya üyesi kuruluş ile birlikte paylaşılır. Ulusal kongrelerde ise şüphesiz kongre kararı alan kuruluş kongrenin sahibi sıfatını taşır.

Kongre sahibi, kongrenin içeriğinden resmi makamlara karşı sorumlusudur. Türk hukuk sistemi içinde kongre kararı alan kuruluşlar dernek statüsündedir. Uluslararası kuruluşların

Türkiye’de düzenledikleri kongrelerde ise bu kuruluşların Türkiye muhatapları dernek veya resmi kurum olabilmektedir. Kongre sahibi sıfatının resmi kurumlar tarafından taşınması halinde olayın ticari ve hukuki uygulamaları rutin organizasyonlara göre ciddi farklılık göstermektedir.

b.Kongre Organizatörü

Kongre organizatörü kavramı, kongre sahibine teknik anlamda organizasyon hizmetini sunanlar için kullanılan bir kavram olarak algılanmalıdır. Organizatör kuruluşun, Seyahat Acenteleri Yönetmeliği’nin 4. maddesinin (e) bendi uyarınca SEYAHAT ACENTASI olmak zorunluluğu vardır. Ancak, bir seyahat acentesi organizasyonu tek başına yüklenebileceği gibi, özellikle büyük organizasyonlarda birden fazla seyahat acentesi bir arada, işbirliği sözleşmeleri ile hukuken adi şirket yapısında oluşumlarla kongre organizatörü sıfatını taşıyabilmektedir.

Kongre organizasyonunda genel olarak çok kısa süreli bir kongre için çok uzun süre içinde çalışmakta, hazırlıklar tamamlanana kadar bir çok harcamalar yapılmaktadır. Bu dönem içinde gerekli finansmanın özkaynakla veya dış kaynaklarla sağlanmasına yönelik yapılacak çalışmalar projenin getirisi açısından büyük önem taşımaktadır.

c.Ürün Sunucular

Kongrenin düzenlenmesi için organizatörün oluşturduğu pakette yer alan, doğrudan organizatör tarafından üretilmeyen, ancak organizatörün seçim, denetim ve sorumluluğunda satın alınan organizasyonda kullanılacak veya katılımcılara sunulacak mal veya hizmetleri üretenler, bunların sahipleri ürün sunucu olarak tanımlanmıştır. Ürün sunucular, kongre merkezi işletmesi, konaklama işletmeleri, taşımacılar, çanta vb. üreticileri, sanatçılar, yeme-içme mekanları gibi geniş bir yelpazeyi oluşturmaktadırlar.

d. Sponsorlar

Kongrenin ekonomik yüküne katkıda bulunmak, kendisinin ve/veya ürününün tanıtımını seçkin hedef kitlesine yapmak gibi nedenlerle, genellikle kongre kapsamında tanıtım

olanaklarından yararlanmak kaydıyla aynı veya nakdi destek veren, bazı kongrelerde katılımcılar adına ödemede bulunan kuruluşlar “sponsorlar” olarak anılmaktadır.

e. Katılımcılar

Kongrenin başrol oyuncularını, kongre yapılmasının temel nedenleri ve daha doğru bir deyişle MÜŞTERİLERİ hatta TÜKETİCİLERİ kongre katılımcılarıdır. Diğer tüm aktörler genellikle tüzel kişi olmalarına karşın, diğer aktörlerden farklı olarak katılımcılar gerçek kişi durumundadırlar.

Hizmet Üretimine İlişkin Teknik Bilgiler

Teknoloji Tipi: Emek-Sermaye Yoğun (Kongre toplantı faaliyet konusu gereği emek yoğun bir şekilde yapılmakla birlikte özellikle sermaye işin ilk aşaması ve en önemli konusudur.)

Üretim Özellikleri : Satış ve Pazarlama, ihale ve/veya ihalesiz iş kazanma, toplantı sekreteryası yönetimi ve organizasyonun yerinde gerçekleştirilmesi aşamalarından oluşmaktadır.

Üretimdeki Artış veya Azalışların Önemli Nedenleri : Ekonomik krizler, kurlarda yaşanan uzun süreli değişkenlikler, sponsor firmaların pazar payı artış ve azalışları, ekonomik sosyal, kültürel ve siyasal konjüktür değişiklikleri, Sağlık Bakanlığı ilgili mevzuat değişiklikleri, artış ve azalışa sebep olmaktadır.

Pazar Payı: Türkiye’de yapılan kongreler pazarında Pazar payını gösteren geçerli ve güvenli bir çalışma bulunmamaktadır

Lisanslı Çalışıyorsa Lisans Aldığı Firma ve Lisans Sözleşmesi Hakkında Özet Bilgiler : Lisanslı çalışmayı gerektirecek bir faaliyet konusu bulunmamaktadır. Ancak faaliyet için ön koşul yukarıda da açıklandığı üzere seyahat acentası olunmasıdır.

Sektörde yapılan sözleşmeler genellikle yabancı para birimi üzerinden ya da yabancı paraya endeksli olarak yapılagelmıştır. Yapılacak organizasyonları düzenleyecek kuruluşlar ve sektördeki çalışmalar açısından bir düzenleyici kuruluş veya özel bir mevzuat bulunmamaktadır. Ayrıca her düzenlenen organizasyonun kaydının yapıldığı, izlendiği bir sektörel organizasyon da bulunmamaktadır. Bu kapsamda yapılan işe yönelik sektörel bir engel olmadığı gibi, tüm sektörün büyüklüğünün değerlendirileceği bilgiler de tam anlamıyla sağlıklı değildir.

b) Sektöre Yönelik Değerlendirmeler

2025 İlk Çeyrek Döneminde Turizm Sektörünün ve Kongre Turizminin Durumuna Yönelik Bilgi ve Değerlendirmeler

Kongre turizmi sektörü, turizm sektörü geneliyle paralellikler göstermekle birlikte iş dünyasının ekonomik durumu ile daha yakından ilişkilidir. Organizasyonların gelirleri genellikle sponsor firmalara bağlı olup, sponsorların etkinliği ve yasal düzenlemelerdeki değişiklikler bu tür faaliyetlerden elde edilecek gelir üzerinde önemli etkiye sahiptir.

2024 yılı ve 2025 yılı ilk çeyreği, turizm sektörü genelinde ve kongre turizmi özelinde geçmiş iki yılın yaralarının sarılmaya başlandığı bir dönem olmuştur. Geçmiş yıllardaki pandemi, terör vb. turizm sektörünü olumsuz etkileyen unsurların 2025’de yaşanmaması nedeniyle yabancı turist sayısında belirgin bir artış gözlenmiştir. Buna paralel olarak uçuş sayısı, otellerin doluluk oranları gibi sektörel göstergelerin tamamı geçmiş iki yıla göre daha iyi sonuçlanmıştır. Bu durum geçmiş yıllardaki turizm sektöründe görülen sürekli büyüme ve yüksek performansın yeniden yakalanması için bir başlangıç yapıldığına yönelik umutları artırmıştır.

Döviz kurlarında yaşanan aşırı hareketlilik, otel, organizasyon sahibi kuruluş ödemeleri gibi genelde döviz üzerinden yapılan ödemelerde maliyetlerin öngörülebilirliğini ciddi anlamda azaltmış, tüm organizasyonlarda maliyetlerde önemli artış meydana getirmiştir.

Turizm ve kongre sektörünün geçmiş yıllara oranla canlanması yanında, finansal gelişmelerin sonucu olarak kongre şirketlerinin maliyetlerinin artması, sektör firmalarının mali tablolarındaki iyileşmeyi sınırlamıştır.

Şirket'in Sektördeki Yerine İlişkin Bilgiler

Flap Kongre Toplantı Hizmetleri Otomotiv ve Turizm A.Ş. ülkemizde düzenlenen alanındaki en büyük ulusal ve uluslararası tıp kongrelerinin anahtar teslimi organizasyonlarının yanı sıra ev sahipliğini ülkemizin üstlendiği IMF ve Dünya Bankası Yıllık toplantıları, Nato Savunma Bakanları Toplantısı, G-20 toplantıları , Dünya Petrol Kongresi ve benzeri çok sayıda dev boyutlu devlet organizasyonlarını da gerçekleştirmiştir.

Kongre turizmi alanında ülkemizde faaliyet gösteren firmalar genellikle tek alanda (Tıp kongresi, Devlet organizasyonları ya da uluslararası spor turnuvaları) faaliyet göstermelerine karşın Flap Kongre Toplantı Hizmetleri Otomotiv ve Turizm A.Ş., kongre turizminin her alanında etkin olarak faaliyet göstermektedir. Bu anlamda pazarın lider firmalarından biri olarak anılmaktadır.

Diğer çok sayıda rakibinden farklı olarak dünyanın bir çok şehrinde yurt dışı kaynaklı müşterilere de anahtar teslim kongre düzenleyen Flap Kongre Toplantı Hizmetleri Otomotiv ve Turizm A.Ş. bugüne kadar uluslararası katılımcı profili olan bir çok kongreyi Avrupa'nın çeşitli şehirlerinde (Bruksel, Glasgow, Porto Budapeşte, Londra, Krakow,) her türlü hizmeti üstlenerek gerçekleştirmiş olup yurt dışı pazarda bu alanda uluslararası etkinliği olan bir firmadır.

c) Faaliyetlere Ait Değerlendirmeler

Flap Kongre'nin 2025 İlk Çeyreğinde Faaliyetlerine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Satış pazarlama faaliyetleri ile önceki yıllarda yaptığımız kongrelerde göstermiş olduğumuz başarılar, güçlü altyapı, profesyonel ve deneyimli kadro sayesinde birçok firma, dernek ve kurumun ilk tercihi olarak, portföyümüze yıl içerisinde yeni işler eklenmiş ve kongreler başarı ile gerçekleşmiştir.





Şirketimizin 2025 yılında gerçekleştirdiği organizasyonların listesi aşağıdadır:

OCAK 2025

- * EPİLEPSİ CERRAHİSİ SEMPOZYUMU (EPİLEPSİ ALT DAL)
- IMCAS 2025 KAPSAMINDA VERİLECEK ACENTE HİZMETLERİ

ŞUBAT 2025

- * AVRUPA KONSEYİ - SUPPORTING THE EFFECTIVE IMPLEMENTATION OF TURKISH CONSTITUTIONAL COURT JUDGMENTS IN THE FIELD OF FUNDAMENTAL RIGHTS - WORKSHOP WITH HREIT (A.5.5)
- * DÜNYA EPİLEPSİ GÜNÜ HASTA OKULU (EPİLEPSİ ALT DAL- WEBİNAR)
- * 22. NÖROPATİK AĞRI SEMPOZYUMU
- * EGE MS ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI- NOVARTİS
- * EPİLEPSİNİN PSİKİYATRİK YÜZÜ (EPİLEPSİ ALT DAL)
- * AVRUPA KONSEYİ - ENHANCING FOREIGN LANGUAGE EDUCATION QUALITY IN TÜRKİYE - STUDY VISIT FOR POLICY MAKERS - STRASBOURG AND GRAZ
- * AVRUPA KONSEYİ - SUPPORTING THE EFFECTIVE IMPLEMENTATION OF TURKISH CONSTITUTIONAL COURT JUDGMENTS IN THE FIELD OF FUNDAMENTAL RIGHTS
- * ALLERGAN WEBİNAR
- * REVODERM / KIBRIS
- *AVRUPA KONSEYİ ADR - 26 ŞUBAT 2024 ANKARA
- * 2. DİSİPLİNLERARASI NÖROBİLİM SEMPOZYUMU: OTOİMMÜN NÖROLOJİK RAHATSIZLIKLARMART 2024 TRABZON

MART 2025

- ASELSAN - KADINLAR GÜNÜ ETKİNLİĞİ
- ALİ RAİF İLAÇ NÖROLOJİK GÜNCELLEMELER TOPLANTISI
- AVRUPA KONSEYİ - ENHANCING THE DISCIPLINARY AND REWARD PROCEDURES FOR PRISONERS IN TÜRKİYE (D&R) - CASCADED TRAINING 2 – 10-14 MART 2025 ÇIKPEM İSTANBUL
- ESTETİK ALLIANZ WEBİNARI
- EPİLEPSİ VAKA SUNUMLARI (ONLINE)
- EGE MS ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI (ROCHE)
- DBS CERRAHİSİ WEBİNARI

NİSAN 2025

- AESTHETIC ALLIANZ ACADEMY-2
- AVRUPA KONSEYİ – CYBERSEE - PROJECT ON ENHANCED ACTION ON CYBERCRIME AND ELECTRONIC EVIDENCE IN SOUTH-EAST EUROPE AND TÜRKİYE - DOMESTIC WORKSHOP ON FACILITATING THE ENHANCEMENT OF THE LEGAL FRAMEWORK ON CYBERCRIME AND ELECTRONIC EVIDENCE IN TÜRKİYE
- ASELSAN - UGESKON ORGANİZASYONU
- MÖCED WEBİNAR SERİSİ - 3 (SEPTİK ŞOK HASTASININ YÖNETİMİ)
- ASELSAN - TEST ÇADIRI POLATLI
- ROCHE ÜTT
- UEP - WORLD VOİCE DAY WEBİNAR
- LOKMAN HEKİM ESTETİK DERMATOLOJİ GÜNLERİ
- HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ ÇOCUK NEFROLOJİSİ - ÇOCUK ROMATOLOJİSİ GÜNCELLEME TOPLANTILARI - 2 (PROF.DR. NESRİN BEŞBAŞ ANISINA)
- EGE MS ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI - MERCK

Mevcut durum itibariyle takvimi belli olan, 2025 yılı içinde yapılması planlanan işlerimiz aşağıda yer almaktadır:

KONGRE / ORGANİZASYON ADI	AY
EXCELLENCE IN ART-IV	MAYIS
TCMB - MONETARY POLİCY İN EMERGING MARKETS - NBER KONFERANSI	MAYIS
12. NÖROİMMÜNOLOJİ OKULU	MAYIS
LİNK BİLGİSAYAR BAYİ TOPLANTISI	MAYIS
8. EPİLEPSİ SEMPOZYUMU	MAYIS
TÜRKİYE MS DERNEĞİ 3. NÖROİMMÜNOLOJİDE TANI VE AYIRICI TANI SEMPOZYUMU	MAYIS
4. MSSFN KONGRESİ & 3. DBS NÖROMODÜLASYON VE KADAVRA KURSU	MAYIS
CERRAHPAŞA NÖROLOJİ SENELİK BULUŞMALARI	MAYIS
ATASUN OPTİK YARIŞMA ÖDÜLÜ	HAZİRAN
MDS DİSTONİ KURSU	EYLÜL
NÖROMODÜLASYON DERNEĞİ KADAVRA KURSU	EYLÜL
1ST WINSTROKE CONGRESS	EKİM
EKAM 2025 ESTETİK KOZMETİK VE ANTİ-AGING MASTERCLASS	EKİM
2. HACETTEPE NÖROLOJİ MUSKULER ELEKTROFİZYOLOJİ SEMPOZYUMU	EKİM
X. İSTANBUL MS DAYS	EKİM
EKDD 2025	KASIM
13. NÖRORADYOLOJİ OKULU	KASIM
21. SİNİR SİSTEMİ CERRAHİSİ KONGRESİ	KASIM
9. TÜRKİYE İNME AKADEMİSİ VE UYGULAMALI KURSLAR	KASIM
3RD ANKARA PHONİATRİCS DAY	ARALIK
TARDE 2025 KONAKLAMA ULAŞIM EĞİTİM	ARALIK

d) Yatırımlar

Transform Fikirtepe / İstanbul

2018 yılı içerisinde Kamu Aydınlatma Platformu'nda duyurusu yapılan; İstanbul'da kentsel dönüşüm projelerinin en yoğun şekilde devam ettiği ve dönüşümün tamamlandığı tarihte 160.000 kişilik ek bir nüfusun yaşayacağı modern bir semte dönüşecek Fikirtepe bölgesinde ortaya çıkacak yeni çalışma ve yaşam alanları ihtiyaçlarına cevap vermek amacı ile Ofis Otelciliği yatırımı öncelikli olacak şekilde değerlendirilmesi düşünülen, İstanbul İli Kadıköy İlçesi Fikirtepe Dumlupınar Mahallesi Haldız İnşaat ve Vakıfbank Emekli Sandığı Vakfı iştiraki olan Obaköy Gayrimenkul A.Ş. tarafından yapımı devam eden Transform Fikirtepe projesindeki 2.267,38 metrekare kullanım alanlı 27 bağımsız bölümden oluşan iki katın 21.100.000 TL+KDV bedelle satın alınan Transform Fikirtepe projesinin, Müteahhit firmasının yayımladığı 18.12.2024 tarihli değerlendirme raporuna göre inşaatın gerçekleşme oranı % 75 olarak tespit edilmiştir.

22.466 metrekare arsa üzerinde inşaatı devam eden "Transform Fikirtepe" projesi tamamlandığında, içerisinde tam donanımlı çalışma, toplantı ve konferans alanlarının bulunduğu , ağırladığı kişi ve kuruluşlara yüksek teknolojik çalışma alanlarının yanı sıra yüksek kalitede ikram, konsiyaj ,sekreteryaya, araç kiralama hizmetlerinin de verileceği sosyal, ticari ve kültürel alanlarıda içerecek bu yatırım; Avrasya Tüneli, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve Bağdat Caddesinin yanıbaşında Metro , Metrobüs ve hertürlü toplu taşıma imkanının yürüme mesafesinde olduğu bir lokasyonda bulunmaktadır.

Projenin teslimatının yapılması takiben bahsi geçen yatırımın 7 yıl içerisinde geri dönüşünün sağlanması planlanmaktadır.

Ankara/ Çankaya



Şirketimiz gayrimenkul projesi gerçekleştirmek amacıyla, Ankara İli Çankaya İlçesi Kazım Özalp Mahallesi'nde bulunan 666m2 arsa 8.000.000 TL bedelle 01.02.2022 tarihinde,

640 m2 arsa 14.000.000 TL + KDV bedelle 30.03.2022 tarihinde, 684 m2 arsa 18.750.000 TL bedelle 17.10.2022 tarihinde satınalmıştır. Yanyana bulunan 3 parsel birleştirilerek, gayrimenkul inşaa edilecek olup arsa üzerine, 48 bağımsız bölümden oluşan rezidans yapılmaktadır. Rapor tarihi itibariyle inşaatın yaklaşık %70 tamamlanmış olup takriben 24 ayda bitirilmesi planlanmaktadır.

e) Diğer Hususlar

Genel Kurul Toplantıları

25 Nisan 2025 tarihinde, Şirket merkezinde Bakanlık Temsilcisi gözetiminde bağımsız denetçinin de katılımıyla yapılan 2024 Yılı Olağan Ortaklar Genel Kurul Toplantısı daveti, gündemi de ihtiva edecek şekilde 03 Nisan 2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde, aynı tarihten itibaren kurumsal internet sitesinde ve 02.04.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

FLAP KONGRE TOPLANTI HİZMETLERİ OTOMOTİV VE TURİZM A.Ş.'nin 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için, 25.04.2025 tarihinde ve saat: 14:00'de Birlik Mah. Podgoritsa Cad. No:1 Çankaya/ANKARA adresinde Ankara Ticaret İl Müdürlüğü'nün 22.04.2025 tarih ve 00108482254 ve 108482549 sayılı yazısı ile görevlendirilen Bakanlık temsilcisi Sn. Cemal GÜLTEPE katılımı ile toplanıldı. Toplantı salonunda Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Gökhan SAYGI, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Gürkan GENÇLER, Bağımsız denetim şirketinin temsilcisi Sayın Mehmetcan Kılınç ve Sayın Sevgi Yıldırımci hazır bulunmuştur.

Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Toplantıya ait davet 2 Nisan 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) elektronik genel kurul portalında, şirket internet sitesinde ve TTK'nın 414.maddesi uyarınca Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 03.04.2024 tarih ve 11304 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Ayrıca toplantıya çağrı ile ilgili duyuru, faaliyet raporu ve finansal tablolar 21 gün önceden şirketin web sitesinde ve Kamu Aydınlatma Platformunda yayınlanmıştır.

Merkezi Kayıt Kuruluşundan alınan Hazır Bulunanlar listesinin tetkikinde ; toplantının yapılabilmesi için gereken asgari toplantı nisabı sağlanamadığından 2024 Olağan Genel Kurul toplantısı 23.05.2025 tarihinde Saat:10.30'da İmtiyazlı Paylar Özel Kurulu 23.05.2025 tarihinde Saat:11.15'da tekrar toplanılmak üzere ertelenmesine karar verilerek Genel Kurul görüşmelereri sonlandırılmıştır.

Şirketin yönetim kurulu mevcut durumda dört üyeye ek olarak, iki bağımsız üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi /Görev Süresi
Gökhan Saygı	Yönetim Kurulu Başkanı	10.05.2024/3 yıl
Gürkan Gençler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.05.2024/3 yıl
Murat Nadir Tansel SARAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	10.05.2024/3 yıl
Metin ERSİN	Yönetim Kurulu Üyesi	10.05.2024/3 yıl
Mehmet Levent Erdemir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	10.05.2024/3 yıl
Mahmut Kaan DOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	10.05.2024/3 yıl

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Unvanı
Gürkan GENÇLER	Genel Müdür
Emre AYDIN	Genel Müdür Yardımcısı
Seda KOÇAK SIMSIKI	Genel Müdür Yardımcısı

Bağımsız Denetim Şirketi Şirket'inin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait yıllık mali tablolarının Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi özel bağımsız dış denetiminin yaptırılması hususunda, Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi ile bir yıllık Bağımsız Denetim Sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir. Bağımsız denetim şirketinin onayı yapılacak olan genel kurulda onaya sunulacaktır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Flap Kongre Toplantı Hizmetleri Otomotiv Tur. A.Ş. pay sahipleri ile ilişkiler birimi iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Semih Serkan ÜNALDI

(SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Lisansına sahip)

Pay Sahipleri ile Yatırımcı İlişkiler Birimi Yöneticisi

Tel: +90 312 278 11 06

Faks: +90 312 454 00 01

E-posta: yatirimci@flaptour.com

Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri kapsamında,

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması

- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlanması
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanması ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesi sorumlulukları yerine getirilmektedir.

Pay sahipleri ile ilişkileri gerçekleştiren birimin dönem içinde yerine getirdiği başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Dönem içinde yatırımcılardan telefon yoluyla bilgi talebi alınmıştır. Yatırımcılar tarafından yöneltilen sorular, ilgili yasal düzenlemeler ve şirketin bilgilendirme politikasına uygun olarak yanıtlanmıştır. Bilgi taleplerinin tamamı gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç eşitlik ilkesine uygun olarak karşılanmıştır.
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.
- Genel kurul öncesinde pay sahiplerine yönelik olarak genel kurul bilgilendirme dokümanı hazırlanmıştır.
- Oylama sonuçlarının kaydı tutulmuştur. Pay sahiplerinden bu kayıtları talep eden olmamıştır.
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülükler mevzuat gereği yerine getirilmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların eksiksiz, doğrudan, kolay anlaşılır, yeterli düzeyde bilgiyi içerecek ve yanıltıcı ifadelerden uzak biçimde yapılması sağlanmıştır.

FLAP KONGRE TOPLANTI HİZM.OTOMOTİV TUR.A.Ş.

Ortaklığın İletişim Bilgileri

Merkez: Podgoritsa Caddesi No:1 Birlik, Çankaya/Ankara

Şube (İstanbul): Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi GİZ 2000 Plaza

No:7 K:11 D:44 Sarıyer İSTANBUL

Telefon: 0 312 454 00 00

Faks: 0 312 454 00 01

E-mail: info@flaptour.com.tr

Web: www.flaptour.com.tr